

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca
1.2 Facultatea	Facultatea de Inginerie a Instalațiilor
1.3 Departamentul	Ingineria Instalațiilor
1.4 Domeniul de studii	Ingineria Instalațiilor
1.5 Ciclul de studii	Licentă
1.6 Programul de studii / Calificarea	Instalații pentru construcții/Inginer
1.7 Forma de învățământ	IF – învățământ cu frecvență
1.8 Codul disciplinei	69.00

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Organizarea și managementul lucrărilor de instalații				
2.2 Titularul de curs	Conf.dr.ing. Eugen Vitan – eugen.vitan@insta.utcluj.ro				
2.3 Titularul activităților de laborator	Conf.dr.ing. Eugen Vitan – eugen.vitan@insta.utcluj.ro				
2.4 Anul de studiu	4	2.5 Semestrul	2	2.6 Tipul de evaluare	Colocviu
2.7 Regimul disciplinei	Categorია formativă				DD
	Opționalitate				DI

3. Timpul total estimate

3.1 Număr de ore pe săptămână	2	din care:	3.2 Curs	1	3.3 Seminar	0	3.3 Laborator	1	3.3 Proiect	0
3.4 Număr de ore pe semestru	28	din care:	3.5 Curs	14	3.6 Seminar	0	3.6 Laborator	14	3.6 Proiect	0
3.7 Distribuția fondului de timp (ore pe semestru) pentru:										
(a) Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe										19
(b) Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platforme electronice de specialitate și pe teren										12
(c) Pregătire seminarii / laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri										12
(d) Tutoriat										2
(e) Examinări										2
(f) Alte activități:										-
3.8 Total ore studiu individual (suma (3.7(a))...3.7(f)))					47					
3.9 Total ore pe semestru (3.4+3.8)					75					
3.10 Numărul de credite					3					

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	-
4.2 de competente	Promovarea disciplinelor: Legislație, Marketing si Asigurarea calității

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Amfiteatru cu capacitate minim 80 locuri B-dul 21 Decembrie 1989, nr. 128-230, Cluj-Napoca
5.2. de desfășurare a laboratorului	Sala cu capacitate de 20 locuri B-dul 21 Decembrie 1989, nr.128-130, Cluj-Napoca

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	După parcurgerea disciplinei, studenții vor fi capabili sa: ▪ înființeze o firma; ▪ utilizeze codurile CAEN si COR; ▪ redacteze o fisa a postului; ▪ înțeleagă importanta RI si ROF; ▪ stabilească o lista de investiții pentru obiecte de inventar si mijloace fixe cu calcul amortismentului; ▪ stabilească salarizarea neta, bruta si cheltuiala cu salariul pentru angajati; ▪ prognozeze si sa urmărească un buget; ▪ prognozeze si sa urmărească un flux de numerar; ▪ identifice tipurile de contracte comerciale specifice activității (FIDIC); ▪ identifice si sa definească documentele specifice proceselor de organizare si execuție a lucrărilor de instalații pentru construcții; ▪ determine resursele necesare execuției lucrărilor si sa optimizeze utilizării acestora; ▪ graficul de execuției a lucrărilor de instalații si rapoarte - Microsoft Project; ▪ utilizeze calculatorul pentru editarea de texte, tabele de calcul si prezentări in format pptx; ▪ utilizeze calculatorul pentru accesarea bazelor de date pentru legislație, coduri CAEN si coduri COR
Competențe transversale	

7. Obiectivele disciplinei (reiesind din grila competentelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Cunoasterea procedurilor de înființare, organizare si conducere a unei societăți comerciale
7.2 Obiectivele specifice	C4.1. Identificarea si definirea semnificatiei documentelor specifice proceselor de organizare a executiei lucrărilor de instalatii C4.2. Interpretarea caracteristicilor resurselor necesare executării instalatiilor C4.3. Dimensionarea resurselor necesare pentru proiectarea și executia instalatiilor și evaluarea costurilor aferente C4.4. Programarea și optimizarea activităților specifice proceselor de executie a instalatiilor C4.5. Elaborarea documentatiei tehnico-economice pentru executia și exploatarea instalatiilor

8. Conținuturi

8.1 Curs	Nr.ore	Metode de predare	Observații
Introducere. Manageri si leadership. Firma. Tipuri de firme si înființarea acestora (Actul constitutiv, sediul social, capitalul social, proprietari, părți sociale, actiuni, obiect de activitate)	2	Oral, cu suport de curs disponibil online si prezentări de caz	
Managementul resurselor umane (Organigrama, Regulamentul de Organizare si Functionare, fisele posturilor, Regulamentul de Organizare Interioara, contractul colectiv, contractul individual)	2		
Managementul resurselor umane (Salarizarea si alte metode de plata, securitate si sănătate in munca, concedii)	2		
Management financiar. (Contabilitatea firmei – baze, organizare, documente, contabilitatea primara, balanța analitica si bilanțul)	2		
Managementul financiar. (Conducerea bugetara, Investiții, Planul de Afaceri)	2		

Organizarea lucrărilor de instalații, liste de cantități tehnologice (break-down structure), grafice de execuție utilizând Microsoft Project	2		
Optimizarea resurselor si rapoarte privind execuția lucrărilor	2		
Bibliografie 1. Turner, J.R.,Simister S.J. – Manual Gower de management de proiect. Ed. Codecs, Bucuresti, 2004 2. Legea 31 din 1990, privind societățile comerciale actualizata 3. Formulare de bilanț. Contul de profit si pierdere. 4. Formulare. Ordinul de plata, CEC, Bilet la Ordin, Factura, Chitanta. 5. Costea, Viorel – Management – suport de curs. Editura U.T. pres, 2004 6. Vitan,E., Badea,Gh.-Tehnologia lucrărilor de instalații pentru construcții. Ed. Risoprint,Cluj-Napoca, 2003 7. Postăvaru N., Eremia D., Galan D., Ghid pentru întocmirea documentațiilor tehnico-economice la proiectele de Instalații in construcții, Editura Matrix, 2007. 8. Postăvaru N., Băncilă St., Icociu C.V. Managementul integrat al achizițiilor, Editura Matrix, 2013 9. Postavaru, N. – Managementul proiectelor. Ed. Matrix Rom, Bucuresti, 2002 10. Lock, D. – Management de proiect. Ed. Codecs, Bucuresti, 2000 11. Conditions of Contract for Construction for building and engineering works designed by the employer, First Edition, FIDIC, Geneva, 1999 12. Conditions of Contract for Plant and Design – Build for electrical and mechanical plant, and for building and engineering works, designed by the contractor, First Edition, FIDIC, Geneva, 1999 13. Conditions of Contract for EPC/Turnkey Projects, First Edition, FIDIC, Geneva, 1999 14. Short Form of Contract, First Edition, FIDIC, Geneva, 1999 15. Soft - PRIMAVERA; MICROSOFT PROJECT;CONSTRUCT MANAGER 16. Halpern, P.,Weston, J.F., Brigham, E.F. – Finante manageriale. Ed. Economica, Bucuresti, 1998			
8.2 Aplicatii: laborator	Nr.ore	Metode de predare	Observatii
Actul constitutiv al unei societăți comerciale cu răspundere limitata	4	Oral cu teme si instrucțiuni disponibile online, proiecții pentru prezentări	
Organigrama si Fisa postului	4		
Salarii si investiții	2		
Bugetul	2		
Fluxul de numerar prognozat si indicatori de performanta financiara ai organizației	2		
Bibliografie 1.Legea 31 din 1990, privind societățile comerciale actualizata 2.Formulare de bilant. Contul de profit si pierdere. 3.Formulare. Ordinul de plata, CEC, Bilet la Ordin, Factura, Chitanta. 4.Vitan, E., Badea, Gh.-Tehnologia lucrărilor de instalatii pentru constructii. Ed. Risoprint, Cluj-Napoca, 2003 5.Postăvaru N., Băncilă St., Icociu C.V. Managementul integrat al achizitiilor, Editura Matrix, 2013 6.Halpern, P.,Weston, J.F., Brigham, E.F. – Finante manageriale. Ed. Economica, București, 1998			

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului

Utilizarea formatului și conținutului documentelor operaționale în societățile comerciale conform legislației specifice acestora.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Cunoașterea conținutului cursului	Scris și oral cu utilizarea calculatorului	70%
10.5 Laborator	Rezolvarea corectă și predarea la timp a aplicațiilor	Predarea în format electronic urmată de prezentarea orală a lucrării cu utilizarea calculatorului	30%
10.6 Standard minim de performanță			

Efectuarea în totalitate a lucrărilor de laborator conditionează intrare la examen.
 $T = 0,7$ $L = 0,3$ se calculează $L \geq 5$; $T \geq 5$

Data completării: 27.06.2026	Titulari	Titlu Prenume NUME	Semnătura
	Curs	Conf. dr. ing. Eugen VITAN	
	Aplicații	Conf. dr. ing. Eugen VITAN	

Data avizării în Consiliul Departamentului Ingineria Instalațiilor	Director Departament Ingineria Instalațiilor Conf. dr. ing. Ciprian BACOȚIU
09.07.2026	
Data aprobării în Consiliul Facultății de Inginerie a Instalațiilor	Decan Conf. dr. ing. Florin DOMNIȚA
09.07.2026	